

較大的市場空缺提供較多的價值創造機會，
但是可抓取的價值相為較小。

這種情勢對於較弱小的競爭者來說較有吸引力。

譯註：當市場空缺大時，小小的一杯羹就足以養活一家小公司，但能獲取的利潤很小，因為許多小公司會不計一切投入競爭，如近十年來的電腦週邊產業，中小企業林立，但是其中甚少有可獲取高利潤者。又以本堂課所舉瀏覽器之超巨大市場而言，若非微軟採取不計本利並冒違反托辣斯法之險強迫附加其IE於作業系統，造成不自然的獨佔壟斷，現在市場上應還可見到許多不同版本的NT. 99元瀏覽器軟體。